

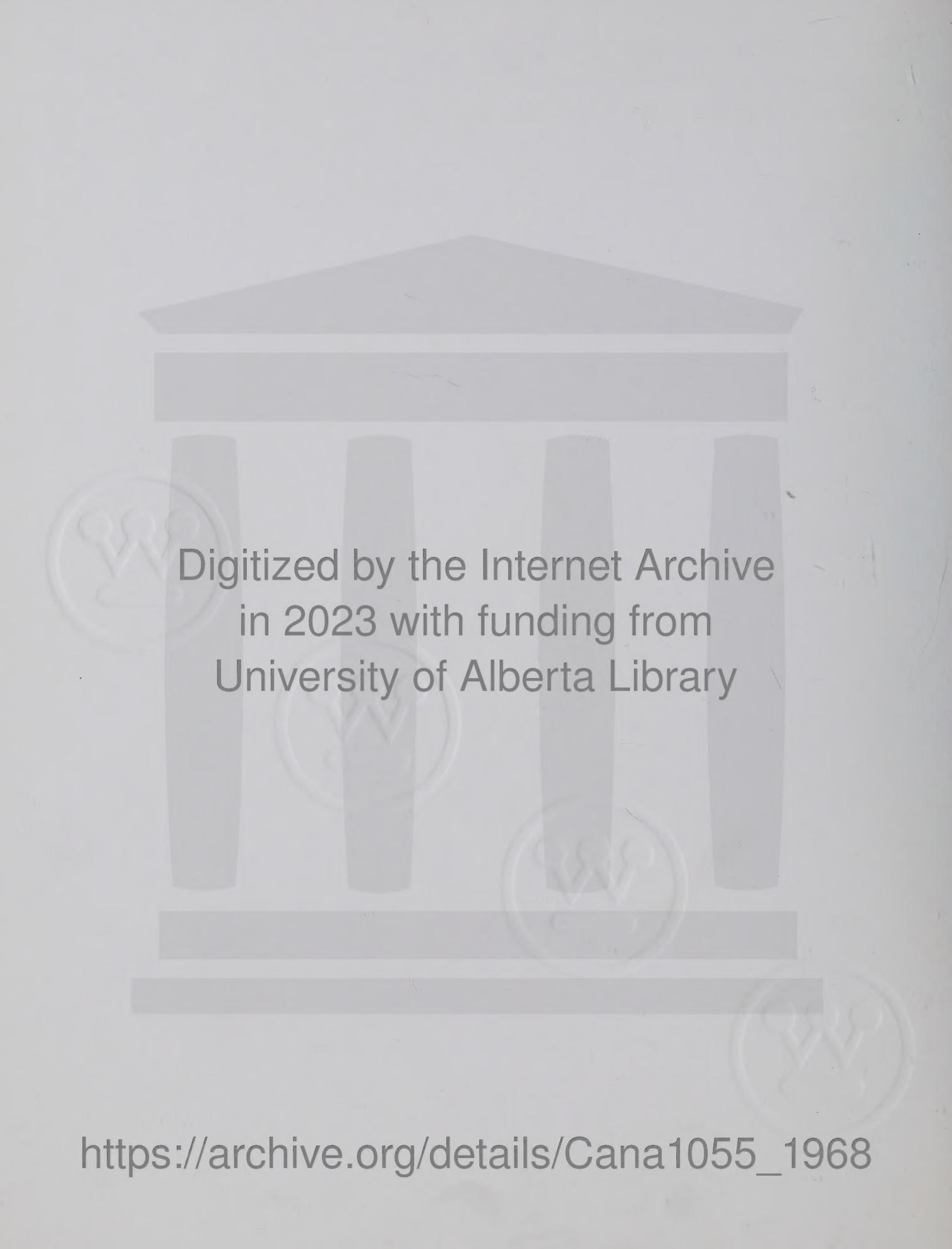
1968 Annual Report

Canadian Westinghouse Company Limited

54

AR20





Digitized by the Internet Archive
in 2023 with funding from
University of Alberta Library

https://archive.org/details/Cana1055_1968

Canadian Westinghouse Company Limited



Rapport Intérimaire

AU 30 JUIN 1968

Aux Actionnaires:

Les bénéfices nets pour le premier semestre de 1968 se sont chiffrés à \$1,063,213, ou 40¢ par action, comparativement à une perte de \$98,590 ou 4¢ par action en 1967. Les ventes des premiers six mois du présent exercice totalisent \$100 millions, une augmentation de près de 9% sur le chiffre d'affaires des premiers six mois de l'an dernier qui s'est élevé à \$92 millions.

La différence entre les résultats d'exploitation du premier semestre de 1968 et ceux de la période correspondante de 1967 est attribuable principalement aux sérieuses répercussions sur les bénéfices de la Compagnie à Hamilton. Des pressions continues sur les marges bénéficiaires ont continué à s'exercer durant toute la période en raison de l'effet combiné de l'augmentation des coûts et de la concurrence étrangère au point de vue prix. Cette concurrence dans les produits de services de besoins publics et le bas niveau des dépenses en immobilisations dans les secteurs commerciaux et industriels continueront d'exercer une pression dans les domaines reliés à notre entreprise. Cependant, l'accroissement dans la construction d'habitations, ajouté à des indications de reprise de confiance du consommateur, devrait se traduire en une activité accrue dans les autres secteurs de la Compagnie au cours du second semestre.

Les membres du Conseil d'administration ont déclaré le dividende régulier de 12½¢ par action payable le 16 septembre aux actionnaires inscrits le 1^{er} septembre.

Par ordre du Conseil,

Le Président,

W. J. Cheesman

**CANADIAN WESTINGHOUSE COMPANY LIMITED
ÉTAT CONSOLIDÉ DES BÉNÉFICES
POUR LES SIX MOIS TERMINÉS LE 30 JUIN 1968
(avec chiffres comparatifs pour 1967)**

	<u>1968</u>	<u>1967</u>
Ventes	\$99,702,686	\$91,797,506
Coûts et frais d'exploitation	97,316,214	91,662,174
Bénéfice d'exploitation	<u>\$ 2,386,472</u>	<u>\$ 135,332</u>
Autre revenu	71,656	62,023
Dépense d'intérêt	701,915	670,945
Bénéfices ou (perte) avant impôts sur le revenu	\$ 1,756,213	\$ (473,590)
Impôts sur le revenu à payer ou à (recouvrer) (note 1)	693,000	(375,000)
Bénéfices nets ou (perte) pour les six mois (note 1)	<u>\$ 1,063,213</u>	<u>\$ (98,590)</u>
Bénéfices par action	<u>\$.40</u>	<u>\$ (.04)</u>
ÉTAT CONSOLIDÉ DES FONDS		
POUR LES SIX MOIS TERMINÉS LE 30 JUIN 1968		
(avec chiffres comparatifs pour 1967)		
	<u>1968</u>	<u>1967</u>
Source des fonds:		
Bénéfices nets ou (perte) pour les six mois (note 1)	\$ 1,063,213	\$ (98,590)
Eléments n'affectant pas le fonds de roulement:		
Amortissements	1,766,535	1,744,677
Impôts sur le revenu reportés	(390,000)	60,000
Total des fonds provenant des opérations	<u>\$ 2,439,748</u>	<u>\$ 1,706,087</u>
Produit de l'émission d'actions	26,500	111,100
Emploi des fonds:		
Installations et outillages nouveaux (net)	\$ 1,661,068	\$ 1,504,236
Provision pour débentures échéant en déçà d'un an (note 2)	860,000	860,000
Dividendes aux actionnaires	649,993	647,443
Impôt spécial remboursable	74,704	
Augmentation des autres éléments d'actif	104,778	53,616
Diminution du fonds de roulement	<u>\$ 3,275,839</u>	<u>\$ 3,139,999</u>
Fonds de roulement au début de l'exercice (note 1)	\$ 809,591	\$ 1,322,812
Fonds de roulement au 30 juin (note 1)	<u>44,085,674</u>	<u>44,085,458</u>
	<u><u>\$43,276,083</u></u>	<u><u>\$42,762,646</u></u>

Notes: (1) Les impôts sur le revenu à recouvrer et les bénéfices nets pour les six mois terminés le 30 juin 1967 et le fonds de roulement au 1^{er} janvier 1967 ont été rétablis de façon à refléter la méthode comptable de la "répartition des impôts sur le revenu" à l'égard de la provision pour garanties, adoptée par la compagnie pour faire rapport des bénéfices de l'exercice 1967.

Hamilton, Ontario, le 23 juillet 1968.

W. J. Cheesman

CANADIAN WESTINGHOUSE COMPANY LIMITED
 CONSOLIDATED STATEMENT OF INCOME
 FOR SIX MONTHS ENDED JUNE 30, 1968
 (with comparative figures for 1967)

	1967	1968
Sales	\$91,797,506	\$99,702,686
Operating costs and expenses	91,662,174	97,316,214
Income from operations	<u>\$ 2,386,472</u>	<u>\$ 135,332</u>
Other income	62,023	71,656
Interest expense	670,945	<u>\$ 1,756,213</u>
Income or (loss) before income taxes	\$ (473,590)	\$ 701,915
Income taxes payable or (recoverable) (note 1)	(375,000)	693,000
Net income or (loss) for six months (note 1)	<u>\$ 1,063,213</u>	<u>\$.40</u>
Earnings per share	\$ (.98,590)	\$ (.04)

Canadian Westinghouse Company Limited

Interim Report

JUNE 30, 1968

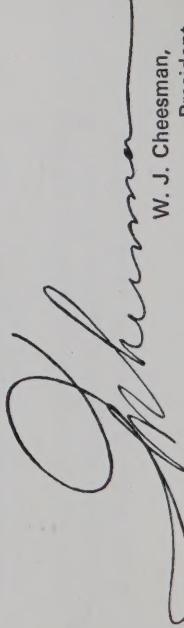
To The Shareholders

Net income for the first half of 1968 amounted to \$1,063,213 or 40¢ a share, compared to a loss of \$98,590 or 4¢ a share in 1967. Sales in the first half of this year totalled \$100 million, an increase of almost 9% over last year's first six months volume of \$92 million.

The difference between the operating results for the first half of 1968 and for the same period of 1967 is attributed primarily to the serious impact on 1967 earnings of the strike at the Company's three Hamilton plants. Continued pressure on profit margins was experienced throughout the period due to the combined effect of cost increases and low price off-shore competition. This competition in utility products and the low level of capital expenditures in the industrial and commercial sectors will continue to exert pressure on related segments of our business. However, the increase in residential construction, coupled with indications of some renewed consumer confidence, should result in increased activity in other areas of the Company during the second half.

The Board of Directors have declared the regular dividend of 12½¢ a share payable September 16, to shareholders of record September 1st.

By order of the Board,



W. J. Cheesman,
 President

CONSOLIDATED STATEMENT OF FUNDS
 FOR SIX MONTHS ENDED JUNE 30, 1968
 (with comparative figures for 1967)

	1968	1967
Funds obtained from:		
Net income or (loss) for six months (note 1)	\$ 1,063,213	\$ (98,590)
Items not affecting working capital:		
Depreciation	1,766,535	1,744,677
Deferred income taxes	(390,000)	60,000
Total funds from operations	<u>\$ 2,439,748</u>	<u>\$ 1,706,087</u>
Proceeds from shares issued	26,500	111,100
	<u>\$ 2,466,248</u>	<u>\$ 1,817,187</u>
Funds used for:		
New facilities and equipment (net)	\$ 1,661,068	\$ 1,504,236
Provision for debentures due within one year (note 2)	860,000	860,000
Dividends to shareholders	649,993	647,443
Special refundable tax	74,704	74,704
Increase in other assets	104,778	53,616
	<u>\$ 3,275,839</u>	<u>\$ 3,139,999</u>
Decrease in working capital	\$ 809,591	\$ 1,322,812
Working capital at beginning of year (note 1)	44,085,674	44,085,458
Working capital at June 30 (note 1)	<u>\$43,276,083</u>	<u>\$42,762,646</u>

Notes: (1) Income taxes recoverable and net income for the six months ended June 30, 1967 and working capital at January 1, 1967 have been restated to reflect the "income tax allocation" method of accounting with respect to the provision for guarantees and warranties, adopted by the company in reporting income for the year 1967.

(2) The company's outstanding 4½% debentures (\$7,949,000) mature on March 15, 1969. Pending completion of arrangements for refinancing, only the normal instalment of \$860,000 has been treated as a current liability.

Sixty-Fifth Annual Report

for the year ended December 31, 1968

Canadian Westinghouse Company Limited

Directors

W. J. Cheesman	Hamilton
D. D. Danforth	Pittsburgh
A. T. Lambert	Toronto
G. G. Main	Pittsburgh
D. C. Marrs	Hamilton
B. Matthews	Toronto
A. K. McCord	Pittsburgh
L. Methot	Trois Rivieres
W. P. Pigott	Hamilton
J. W. Simpson	Pittsburgh
F. C. Wallace	Toronto
G. L. Wilcox	Pittsburgh

Officers

President

W. J. Cheesman

Executive Vice President

D. C. Marrs Administration and Finance

Vice Presidents

D. I. W. Bruce	Secretary and General Counsel
J. A. Campanaro	Central Region
J. E. Cranswick	Marketing
J. W. Henley	Personnel
T. B. Lounsbury	Illumination and Distribution Apparatus
W. C. Luton	Consumer Products
J. Newell	Power Apparatus
*E. E. Orlando	Eastern Region
T. E. Robertson	Treasurer
S. H. Thurgar	Mechanical Products

*retired December 1968

Comptroller

D. E. Perrin

Head Office

HAMILTON, CANADA

President's Message



To The Shareholders:

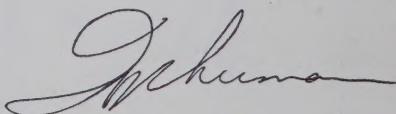
Company sales in 1968 were \$204 million, an increase of 3.5 per cent over the previous year. Net profit was up 50 per cent at \$2.7 million or \$1.06 per share compared with \$1.8 million and 70c per share in 1967.

Activity in the electrical manufacturing industry remained on a plateau for the second consecutive year, with increases in the consumer and construction sectors largely being offset by lower shipments of heavy capital equipment to utilities and industrial customers.

For some months, an upturn has been evident in the consumer products segment of the industry. In 1969 and subsequent years, the demand for these products will receive considerable impetus from the higher incomes and more mature spending patterns associated with the large numbers of persons now moving into the young adult age group. Also, while there has been limited recovery to date, capital spending intentions indicate that this sector of the economy soon will be exerting a more positive influence on our industry than it has for several years.

However, changing trade patterns are having a significant effect on Canadian and world markets and on the scope of your company's activities in those markets. Under these conditions of change, your company has organized its operating units to take advantage of profitable growth opportunities. New product lines are being sought to replace those which have been discontinued because of decreasing demand. A number of new products and new lines have already been introduced.

During the coming year, your management will concern itself with moving toward its goal of "first in performance" in the industry. In addition to fulfilling our customers' needs for product and service, this goal also includes earning a satisfactory return for our shareholders and providing both opportunity and security for our employees.

A cursive signature of W. J. Cheesman.

February 4, 1969

W. J. Cheesman
President

The Year in Review

Apparatus Products

Capital investment in the economy remained at about the same level in 1968 as in the previous year. This plateau in capital spending, combined with intensified competitive pressures from foreign producers, has had a dampening effect on the markets served by many of the apparatus divisions. Despite this however, company shipments and new orders were higher than in 1967.

During the year, two industrial type gas turbines were shipped to power a new Canadian Coast Guard icebreaker, the "Norman McLeod Rogers." These are the first such units to be used in a marine application. Also shipped during the year was one of the largest turbo-generators ever built in Canada. This generator, which weighs 267 tons, is for use at the Trenton generating station in Nova Scotia.

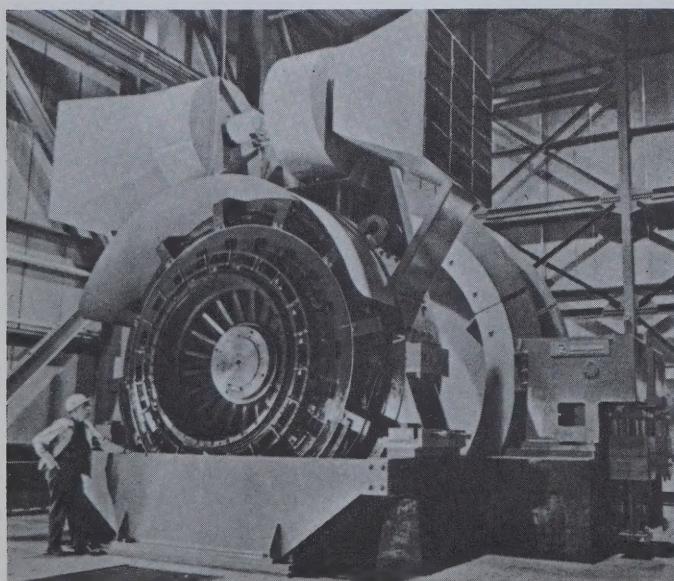
One of the significant orders received was for the largest mine hoist to be installed in this country. An interesting feature of this particular hoist, destined for the Pipe Lake development of International Nickel, is that it will be powered by solid state devices rather than by a conventional motor-generator. Other outstanding orders included the complete electrical system for a new slabbing mill at

Dofasco; EHV transformers for the Manicouagan-Outardes development in northern Quebec; large power transformers for Ontario Hydro; mine power centres for Duval, Allan and Cominco potash installations; the electrical equipment for the University of Toronto library; and inset runway lighting for Halifax, Montreal and Vancouver international airports.

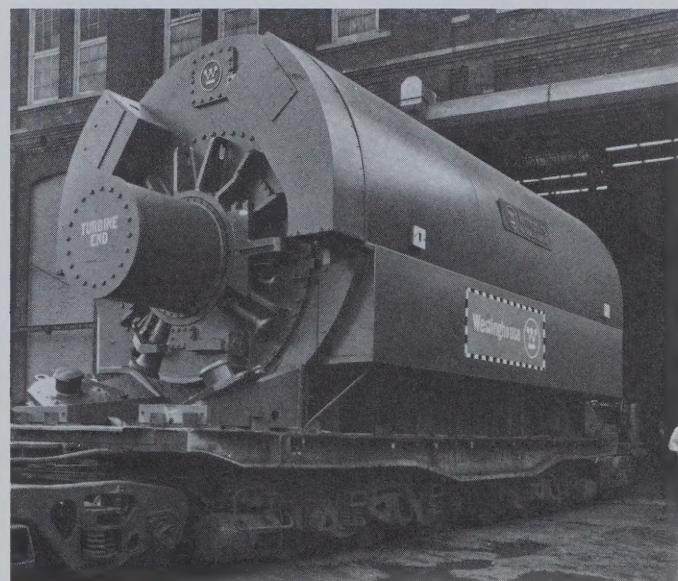
Special innovations included a new epoxy "thermalastic" insulation to provide greater reliability for motors which must operate in severe environments, progress in the use of synthetic film in power capacitors, and in the art of using aluminum instead of copper as the main conductor in transformers. A number of products were redesigned during the year including integral horsepower motors, lighting and power panelboards, and a modular line of dry type power transformers. New products introduced to the market included static excitation equipment designed to improve the stability and reliability of large power generating systems, an additional line of switch-gear and a wide range of lamps and lighting equipment.

Plans are now under way for expanding the existing apparatus service centres in Halifax and Sept-Iles and for opening new centres in Sudbury and Prince George.

Mine hoists are a Westinghouse speciality. A unique braking system permits fast smooth operation.



Massive turbo-generators, like this unit for the Maritimes, are manufactured in Hamilton.



The Year in Review

Consumer Products

The market for consumer products was buoyant in 1968, continuing the upward trend which began in mid-1967. The company maintained its competitive position in all lines and made significant gains by introducing a number of new and improved products.

In the appliance area, these included a self-clean oven with a look-in window, a restyled line of automatic laundry equipment and a redesigned line of dehumidifiers. Interesting additions to the portable appliance line included the hair styler, the "hi-cover" fry pan which may be used also for baking and roasting, and a new line of irons featuring the exclusive "fabricscope" models. Further evidence of outstanding performance in 1968 came when the company was voted "Appliance Manufacturer of the Year" by retailers across Canada.

Home entertainment lines were expanded during the year to accommodate increasing demands from both the domestic and export markets. Additional color television models were added as well as a completely restyled line of 20-inch black and white portable sets. The company also entered the stereo component market, offering a complete system of tuner-amplifier, changer, tape deck and speakers.

Modern appliance dealers across Canada display and sell a full line of Westinghouse electrical products for the home.



Plans are now under way to increase substantially the manufacturing facilities for television and stereo in order to meet growing export opportunities. The company also has announced plans for entering the field of automatic merchandising equipment.

Electronics Products

In addition to maintaining its strong technical position in the area of defence, the company continued to place greater emphasis on commercial electronic products and electronic tubes. During the year, the Electronics division established two new product departments, Defence and Aerospace, and Industrial Electronics.

A new product, the "wand" electronic visual display system, was introduced during the year. This system, which displays either stored or current data on television monitors, can receive its information from any distance over standard communication links, or from closed circuits; it can also receive information directly from a computer. Stockbrokers, process industries, banks, hospitals and transportation companies are but a few of the potential customers.

Another new product is the "wesscam" stabilized camera

TV and motion picture photography is clear and steady with the new "wesscam" camera stabilizer.



The Year in Review

system which allows top quality pictures to be taken regardless of the movement of the vehicle upon which the camera is mounted. This product received the "Etrog" award for the most significant technical contribution to television and film making in 1968.

Mechanical Products

A Mechanical Products group was formed during 1968 to accommodate an expanding range of new product lines. This group now includes air brakes, industrial brakes, fans, pneumatic products, hydraulic products, marine control systems, commercial and industrial airconditioning, architectural systems, electric stairways and elevators.

Participation in the construction market has been increased with the announcement of the entry into the elevator business. The company now offers a full range of elevators including those for high-rise buildings. Architectural systems include a girderless raised flooring system and prefabricated, custom-engineered computer rooms and work stations.

A licensing agreement was signed with a Norwegian company for the right to manufacture a complete range of hydraulic motors for the North American market, and

Prefabricated computer rooms, engineered to customers' specifications, include environmental control and lighting.



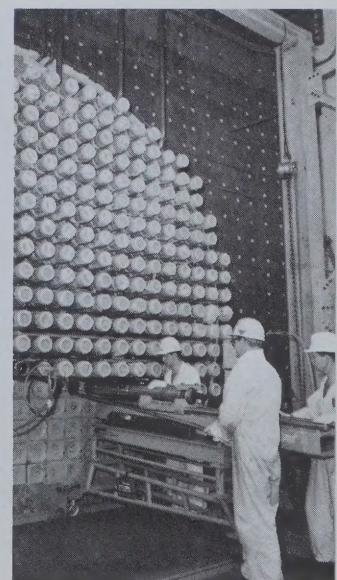
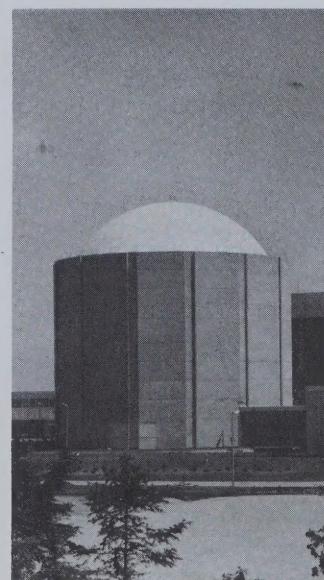
distribution arrangements were concluded for a complementing line of hydraulic products from Switzerland.

Atomic Power

In order to participate more effectively in the rapidly growing field of nuclear energy, the Atomic Power division completed a number of organizational changes designed to place greater emphasis on fuel and component production, and on product development. During the year, production was started on zircaloy calandria tubes for Ontario Hydro's Pickering station, and the first massive end rings for supporting the Pickering reactors, were delivered. There were also shipments of nuclear fuel for the reactor at the Douglas Point station.

A major order was received for shielding plugs for the reactors at Pickering. These plugs, which provide radiation shielding from the core of the reactors, will represent a significant addition to component manufacturing activity. Other major orders received during the year included fuel for Hydro-Quebec's Gentilly station and the AECL WR-1 reactor at Whiteshell, Manitoba, guide tubes for the reactor controls at Pickering, and zirconium welding equipment for India.

Westinghouse produces nuclear fuel and reactor components for atomic generating stations in Canada and abroad. Douglas Point station, below, is on Lake Huron near Kincardine.



The Year in Review

Research and Development

A three-year program of setting up facilities for the functional evaluation of insulation systems was completed, thus making the company one of the leaders in this particular field of applied research. Extensive studies were conducted on automatic finishing systems and fire resistant chlorinated insulating liquids for cold climate application. Work continued on the development of new alloys designed to achieve greater efficiency in the high temperature operation of nuclear reactors.

Exports

Export shipments were higher than in the previous year, with significant gains in consumer products, electronics and control apparatus. Goods were exported to 70 countries, with the company actively pursuing overseas marketing opportunities for additional products. Initial shipments were made of luxury type ranges specifically designed for the British market, and the company also made its first major overseas shipments of electronic tubes and airport lighting equipment.

Other significant shipments included transformers for Trinidad and Bolivia, steam turbines for Saudi Arabia,

A new electronics visual communication system provides instant information where and when you want it.



switchgear for the United Kingdom, and panelboards and circuit breakers for Jamaica.

Capital Expenditures

Capital expenditures of \$3.5 million were approximately the same as those of the previous year. While there were no major plant expansions, significant expenditures were made on a computer facility for process control systems in the Electronics division, a new apparatus service shop in Nanaimo, and the completion of an extension to the Switchgear and Control division in Hamilton.

During the year, the Sturtevant property in Galt was sold, with the manufacturing of electric heat products being transferred to Saint-Jean and the manufacturing of air handling equipment being moved to the Mechanical Products group in Hamilton.

Employees

At the end of 1968, there were 9,401 employees, a decrease of 555 from the previous year. During the year, 843 employees received service awards and 156 retirements brought the number of pensioners to 901. There were some 2,500 suggestions submitted by employees, and

Pilots now have an extra margin of safety with new airport approach and inset runway lighting.



The Year in Review

these earned nearly \$50,000 in awards. More than 1,200 employees took advantage of company afforded opportunities to further their education and training.

Employee contributions to company and government pension plans amounted to \$1,453,000, and the company's contribution to these same plans totalled \$3,816,000. In addition to pensions, employees and dependants received \$2,439,000 in medical payments, life insurance claims, and sickness benefits. The company made available, to salaried employees, a contributory income protection plan which provides an income to those who are absent through disability.

Organization

In addition to the organizational changes previously mentioned, there were two noteworthy changes in staff services. A Corporate Development department was established to focus greater attention on new growth opportunities, and the Administrative Services department was reorganized to permit accelerated development in the area of computerized business systems.

During the year, Mr. D. E. Perrin was appointed comptroller and Mr. A. A. McArthur was appointed assistant to the

The talents of its employees are a valuable asset which the company recognizes by providing development opportunities.



president, succeeding Mr. C. H. MacBain who retired after 37 years of service. Two officers of the company retired in 1968, Mr. L. A. McCalpin and Mr. E. E. Orlando, with 38 and 41 years of service respectively.

Directors

The number of directors was increased from ten to twelve at a special general meeting of the shareholders on September 10, 1968. At a meeting of the Board on October 22, 1968, Messrs. J. W. Simpson and D. D. Danforth of Westinghouse Electric Corporation, were elected directors. Mr. Simpson is president, Power Systems, and Mr. Danforth is executive vice president, components and materials, Industry and Defense Products.

In today's commercial buildings, the electrical equipment accounts for a large part of the total investment. The Toronto-Dominion centre, below, is Westinghouse equipped.



Consolidated Statement of Income and Retained Earnings

Income

	<u>1968</u>	1967
	(Years ended December 31)	
Sales	\$204,103,196	\$197,204,018
Operating costs and expenses	198,438,466	193,208,538
Income from operations.	<u>5,664,730</u>	3,995,480
Other income		
Profit on disposal of fixed assets	465,658	74,782
Investment income	36,266	37,648
Discount on debentures redeemed	28,234	
	<u>6,166,654</u>	4,136,144
Interest		
Debentures.	357,705	396,075
Bank and other short-term indebtedness	1,030,420	1,102,079
	<u>1,388,125</u>	1,498,154
Income before income taxes	4,778,529	2,637,990
Income taxes	2,030,000	823,000
Net income for year	<u>\$ 2,748,529</u>	\$ 1,814,990
Net income per share	<u>\$ 1.06</u>	\$.70

Retained Earnings

Balance at beginning of year (note 5)	\$ 49,437,119	\$ 48,918,942
Net income for year	2,748,529	1,814,990
	<u>52,185,648</u>	50,733,932
Dividends declared (50c per share)	1,299,988	1,296,813
Balance at end of year	<u>\$ 50,885,660</u>	\$ 49,437,119

Consolidated Balance Sheet

Assets

1968

(As at December 31)

1967

	1968	1967
Current Assets		
Cash	\$ 288,425	\$ 325,940
Accounts receivable	36,178,460	38,118,569
Inventories (note 1)	45,245,705	43,320,867
Prepaid expenses	985,022	979,710
Total current assets	82,697,612	82,745,086
Plant and equipment (note 2)	30,850,537	30,940,930
Other assets — at cost	2,157,901	1,979,743
Liabilities	Total	\$115,706,050
		\$115,665,759

Current Liabilities

Bank indebtedness	\$ 11,496,598	\$ 17,448,364
Accounts payable and accrued charges	21,916,622	19,163,031
Income and other taxes payable	4,261,442	2,048,017
Total current liabilities	37,674,662	38,659,412

Deferred income taxes	5,225,000	5,675,000
---------------------------------	-----------	-----------

Funded Debt (note 3)

4½% sinking fund debentures due March 15, 1969	7,949,000	7,949,000
--	-----------	-----------

Shareholders' Equity

Capital stock (note 4)

Authorized — 3,600,000 shares of no par value

Issued — 2,599,973 shares	13,971,728	13,945,228
-------------------------------------	------------	------------

Retained earnings	50,885,660	49,437,119
-----------------------------	------------	------------

Total shareholders equity	64,857,388	63,382,347
-------------------------------------	-------------------	------------

Total	\$115,706,050	\$115,665,759
-----------------	----------------------	----------------------

On behalf of the Board: W. J. Cheesman, Director D. C. Marrs, Director

Consolidated Statement of Source and use of Funds

Source of Funds	1968 (Years ended December 31)	1967
Operations		
Net income for year	\$ 2,748,529	\$ 1,814,990
Deductions not affecting working capital		
Depreciation	3,576,285	3,605,978
Deferred income taxes	(450,000)	155,000
	5,874,814	5,575,968
Proceeds from shares issued	26,500	133,550
	5,901,314	5,709,518
Use of Funds		
New plant and equipment (net)	3,485,892	3,478,821
Increase in other assets	178,158	62,668
Redemption of debentures		871,000
Dividends declared	1,299,988	1,296,813
	4,964,038	5,709,302
Increase in working capital	937,276	216
Working capital at beginning of year (note 5)	44,085,674	44,085,458
Working capital at end of year	\$ 45,022,950	\$ 44,085,674

Notes to Consolidated Financial Statements and Auditors' Report

Notes

December 31, 1968

(1) Inventories

Inventories are valued at the lower of cost and realizable value less progress billings of \$3,328,988 in 1968 and \$7,651,156 in 1967.

(2) Plant and Equipment

The major components of plant and equipment are as follows:

	1968	1967		
	Cost	Accumulated depreciation	Net value	Net value
Land	\$ 1,532,145	\$ 1,532,145	\$ 1,526,798	\$ 1,526,798
Buildings	24,465,758	\$11,320,544	13,145,214	13,447,611
Equipment	48,367,671	32,194,493	16,173,178	15,966,521
	<hr/> <u>\$74,365,574</u>	<hr/> <u>\$43,515,037</u>	<hr/> <u>\$30,850,537</u>	<hr/> <u>\$30,940,930</u>

Depreciation has been provided principally at the rate of 2% on buildings and 10% on equipment.

(3) Funded Debt

A commitment has been obtained from Westinghouse Electric Corporation for refinancing the 4 1/2% sinking fund debentures due March 15, 1969 at a competitive rate of interest for a term of approximately five years.

(4) Capital Stock

During the year 2,000 shares were issued for cash, \$26,500, under options granted in a prior year to certain employees. No options remain outstanding.

(5) Re-statement of 1967 Accounts

Working capital and retained earnings at January 1, 1967 have been re-stated to reflect the "income tax allocation" method of accounting with respect to the provision for guarantees and warranties adopted by the company as of that date.

(6) Pension Costs

The total unfunded past service pension liability at December 31, 1968 is estimated at \$20,800,000. Annual contributions are being made at a rate sufficient to amortize this amount over future years up to 1989.

(7) Statutory Information

Expenses for 1968 include:

- Remuneration received by directors and senior officers, \$631,231, including \$167,742 received by directors as directors, officers and employees.
- Depreciation — \$3,576,285.

Auditors' Report

To the Shareholders of
Canadian Westinghouse Company Limited:

We have examined the consolidated balance sheet of Canadian Westinghouse Company Limited and its wholly-owned subsidiaries as at December 31, 1968 and the consolidated statements of income and retained earnings and source and use of funds for the year then ended. Our examination was made in accordance with generally accepted auditing standards and accordingly included such tests of the accounting records and such other auditing procedures as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion these consolidated financial statements present fairly the financial position of the companies as at December 31, 1968 and the results of their operations and source and use of their funds for the year then ended, in conformity with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Hamilton, Canada
January 30, 1969

CLARKSON, GORDON & CO.
Chartered Accountants

Company Locations

Manufacturing Plants

TROIS RIVIERES, QUE.
GRANBY, QUE.
SAINT-JEAN, QUE.
PORT HOPE, ONT.
ETOBIKOKE, ONT.
GRIMSBY, ONT.
HAMILTON, ONT.
BRANTFORD, ONT.
LONDON, ONT.
VANCOUVER, B.C.

Sales Offices

HALIFAX, N.S.
MONCTON, N.B.
SEPT-ILES, QUE.
CHICOUTIMI, QUE.
QUEBEC CITY, QUE.
MONTREAL, QUE.
OTTAWA, ONT.
TORONTO, ONT.
HAMILTON, ONT.
LONDON, ONT.
WINDSOR, ONT.
FORT WILLIAM, ONT.
WINNIPEG, MAN.
REGINA, SASK.
SASKATOON, SASK.
CALGARY, ALTA.
EDMONTON, ALTA.
TRAIL, B.C.
VANCOUVER, B.C.
BURNABY, B.C.
VICTORIA, B.C.

Factory Service Centres

ST. JOHN'S, NFLD.
HALIFAX, N.S.
MONCTON, N.B.
CHICOUTIMI, QUE.
SEPT-ILES, QUE.
QUEBEC CITY, QUE.
SHERBROOKE, QUE.
TROIS RIVIERES, QUE.
DRUMMONDVILLE, QUE.
GRANBY, QUE.
MONTREAL, QUE.
SAINT-JEAN, QUE.
VALLEYFIELD, QUE.
SWASTIKA, ONT.
OTTAWA, ONT.
TORONTO, ONT.
ST. CATHARINES, ONT.
HAMILTON, ONT.
KITCHENER, ONT.
LONDON, ONT.
WINDSOR, ONT.
FORT WILLIAM, ONT.
WINNIPEG, MAN.
REGINA, SASK.
SASKATOON, SASK.
CALGARY, ALTA.
EDMONTON, ALTA.
VANCOUVER, B.C.
NANAIMO, B.C.

Emplacements des opérations de la compagnie

Usines

TROIS-RIVIÈRES, Québec.
SAINT-JEAN, Québec.
PORT HOPE, Ontario.
ETOBICOKE, Ontario.
GRIMSBY, Ontario.
HAMILTON, Ontario.
BRANTFORD, Ontario.
LONDON, Ontario.
VANCOUVER, C.B.
VICTORIA, C.B.

Succursales de vente

HALIFAX, N.E.
MONCTON, N.B.
SEPT-ILES, Québec.
CHICOUTIMI, Québec.
QUEBEC, Québec.
MONTREAL, Québec.
OTTAWA, Ontario.
HAMILTON, Ontario.
LONDON, Ontario.
WINDSOR, Ontario.
FORT WILLIAM, Ontario.
WINNIPEG, Manitoba.
REGINA, Saskatchewan.
CALGARY, Alberta.
EDMONTON, Alberta.
BRAMPTON, Ontario.
GTA, Ontario.
LONDON, Ontario.
HAMILTON, Ontario.
ST. CATHARINES, Ontario.
TORONTO, Ontario.
OTTAWA, Ontario.
VALLEYFIELD, Québec.
SAINT-JEAN, Québec.
MONTREAL, Québec.
GRANBY, Québec.
DRUMMONDVILLE, Québec.
TRIOS-RIVIÈRES, Québec.
SHEBROOK, Québec.
QUEBEC, Québec.
SEPT-ILES, Québec.
CHICOUTIMI, Québec.
MONTREAL, Québec.
OTTAWA, Ontario.
HAMILTON, Ontario.
LONDON, Ontario.
WINDSOR, Ontario.
FORT WILLIAM, Ontario.
WINNIPEG, Manitoba.
REGINA, Saskatchewan.
CALGARY, Alberta.
EDMONTON, Alberta.
TRAIL, C.B.
VANCOUVER, C.B.
BURNBAY, C.B.
VICTORIA, C.B.

Centres de service d'usine

ST. JOHNS, T.N.
HALIFAX, N.E.
MONCTON, N.B.
CHICOUTIMI, Québec.
SEPT-ILES, Québec.
MONTREAL, Québec.
OTTAWA, Ontario.
HAMILTON, Ontario.
LONDON, Ontario.
WINDSOR, Ontario.
FORT WILLIAM, Ontario.
WINNIPEG, Manitoba.
REGINA, Saskatchewan.
CALGARY, Alberta.
EDMONTON, Alberta.
TRAIL, C.B.
VANCOUVER, C.B.
BURNBAY, C.B.
VICTORIA, C.B.

le 30 janvier 1969
CLARKSON, GORDON & CIE
Hamilton, Canada

A notre avis, ces états financiers consolidés présentent équitablement la situation financière des compagnies au 31 décembre 1968, ainsi que les résultats de leurs opérations et la provenance et l'utilisation de leurs fonds pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, applicables de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Nous avons examiné le bilan consolidé de Canadian Westinghouse Company Limited et ses filiales à partir entière au 31 décembre 1968, ainsi que les états consolidés des bénéfices des bénéfices non répartis et de la source et d'emploi des fonds pour l'exercice terminé à cette date. Notre examen s'est effectué conformément aux normes de vérification généralement reconnues et à la conséquence, tels sondages des livres et pièces complables et tels autres procédés de vérification que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

Aux actionnaires de Canadian Westinghouse Company Limited

Rapport des vérificateurs

(b) L'amortissement au montant de \$3,576,285.
et employés.

(a) La remunération reçue par les administrateurs et les dirigeants supérieurs au montant de \$631,231
compris \$167,742 reçus par les administrateurs et les dirigeants supérieurs au montant de \$631,231

Les dépenses de 1968 comprennent:

(7) Rensesignements statutaires

des années à venir jusqu'en 1989.

Le montant total estimatif du passif à la caisse de retraite pour services passés au 31 décembre 1968 s'élève à \$20,800,000. Des contributions annuelles sont effectuées afin d'amortir ce montant au cours des années à venir jusqu'en 1989.

(6) Cout du régime de retraite

adopté par la compagnie à cette date.

Le fonds de roulement et les bénéfices non répartis au 1er janvier 1967 ont été redressés afin de tenir compte de la méthode dite "répartition d'impôt sur le revenu", à l'égard de la provision pour garanties.

(5) Redressement des comptes 1967

Durant l'exercice, 2,000 actions ont été émises pour \$26,500 en espèces aux termes des options accordées au cours d'un exercice antérieur à certains employés. Aucune option ne demeure en cours.

(4) Capital-actions

Un engagement a été obtenu de Westinghouse Electric Corporation pour le refinancement des dettes pour une durée d'environ cinq ans.

(3) Detr à long terme

L'amortissement a été pourvu principalement au taux de 2% sur les bâtiments et de 10% sur l'équipement.

	1968	1967
Valeur nette	\$1,532,145	\$1,526,798
Amortissement	\$1,532,145	\$1,526,798
Terrains	\$43,515,037	\$30,940,930
Bâtiments	\$48,367,671	\$13,447,611
Équipements	\$11,320,544	\$13,145,214
Matériel	32,1,94,493	16,1,73,1,78
Total	\$74,365,574	\$43,515,037

Les usines et équipement se composent des principaux éléments suivants:

(2) Usines et équipement

Les stocks sont évalués au moins de cout et de la valeur de réalisation, déduction faite des montants facturés par participation de \$3,328,988 en 1968 et de \$7,651,156 en 1967.

(1) Stocks

Notes
31 Décembre 1968

Etat consolidé de source et d'emploi des fonds

Source des fonds

(Exercices terminés le 31 décembre)

Bénéfices nets de l'exercice	\$ 2,748,529	\$ 1,814,990
Déductions n'affectant pas le fonds de roulement		
Amortissement	3,576,285	3,605,978
Impôts sur le revenu reportés	(450,000)	155,000
Produit de l'émission d'actions	26,500	133,550
	5,874,814	5,575,968
	5,901,314	5,709,518

Opérations

Emploi des fonds

Augmentation du fonds de roulement	937,276	216
Fonds de roulement au début de l'exercice (note 5)	44,085,674	44,085,458
	\$ 44,085,674	\$ 44,085,674
Fonds de roulement à la fin de l'exercice		
	\$ 45,022,950	\$ 44,085,674

Actif		Passif	
Encaisse	\$ 288,425	\$ 325,940	
Comptes à recevoir	36,178,460	38,118,569	
Stocks (note 1)	45,245,705	43,320,867	
Frais payés d'avance	985,022	979,710	
Total des disponibilités	82,697,612	82,745,086	
Usines et équipement (note 2)	30,850,537	30,940,930	
Autres éléments d'actif — au coût	2,157,901	1,979,743	
	\$ 115,706,050	\$ 115,665,759	
	Total		
Disponibilités			
Encaisse	1967	1968	(Au 31 décembre)
Comptes à recevoir			
Stocks (note 1)			
Frais payés d'avance			
Usines et équipement (note 2)			
Autres éléments d'actif — au coût			
Exigibilités			
Dette bancaire			
Comptes à payer et frais courus	21,916,622	19,163,031	
Impôts sur le revenu et autres taxes à payer	4,261,442	2,048,017	
Total des exigibilités	37,674,662	38,659,412	
Impôts sur le revenu reportés	5,225,000	5,675,000	
Dette à long terme (note 3)			
échéant le 15 mars 1969	7,949,000	7,949,000	
Capital-actions (note 4)			
Avoir des actionnaires			
Valeur nominale			
Autorisé — 3,600,000 actions sans			
Bénéfices non répartis	50,885,660	49,437,119	
Total de l'avoir des actionnaires	64,857,388	63,382,347	
Emis — 2,599,973 actions	13,971,728	13,945,228	

Etat consolidé des bénéfices et des bénéfices non répartis

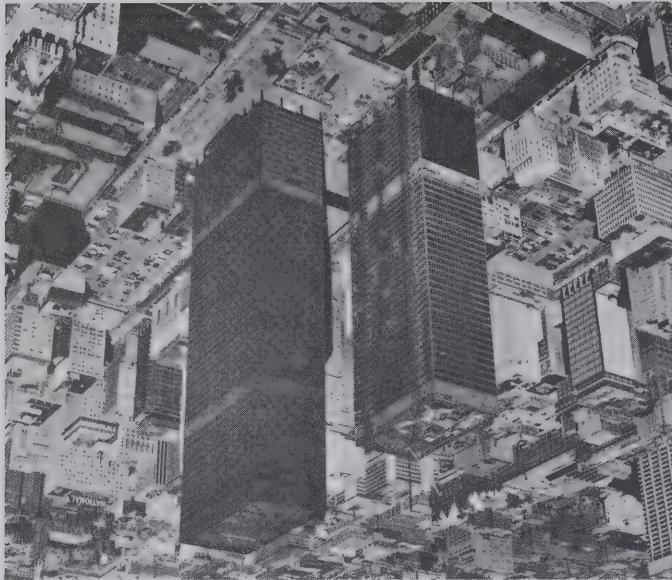
Bénéfices

(Exercices terminés le 31 décembre)

1967	1968	1969	Ventes
\$204,103,196	\$197,204,018	198,438,466	Gains et frais d'exploitation
74,782	465,658	36,266	Profit sur vente d'immobilisations
37,648	74,782	357,705	Débentures
28,234	6,166,654	396,075	Intérêt
4,136,144	1,388,125	1,102,079	Bénéfices avant impôts sur le revenu
1,498,154	4,778,529	2,637,990	Impôts sur le revenu
823,000	2,030,000	1,814,990	Bénéfices nets de l'exercice
\$ 1,814,990	\$ 2,748,529	\$ 1,814,990	Bénéfices nets par action
\$.70	\$ 1.06	\$.70	Bénéfices nets par action
			Solde au début de l'exercice (note 5)
		\$ 48,918,942	Solde au fin de l'exercice
		1,814,990	Dividendes déclarés (50c par action)
		50,733,932	Solde à la fin de l'exercice

Bénéfices non répartis

\$ 49,437,119	\$ 48,918,942	2,748,529	Bénéfices nets de l'exercice
1,296,813	52,185,648	50,733,932	Dividendes déclarés (50c par action)
1,296,813	1,299,988	1,299,988	Solde à la fin de l'exercice
\$ 50,885,660	\$ 50,885,660	\$ 50,885,660	Solde au début de l'exercice (note 5)



Révues

Personnel

Dans la construction des édifices commerciaux modernes, une grande partie des capitaux investis est consacrée à l'équipement électrique. Le centre Toronto-Dominion qu'on peut voir plus bas est entièrement équipé de matériel Westinghouse.

Administrateurs à la suite d'une assemblée générale spéciale des actionnaires de la compagnie tenue le 10 septembre 1968, le nombre des administrateurs a été porté de 10 à 12. A une assemblée du conseil d'administration tenue le 22 octobre 1968, Messieurs J. W. Simpson et D. D. Danforth démissionnent. Electric Corporation ont été élus administrateurs. Monsieur Simpson occupe la présidence de la section de l'électricité et Monsieur Danforth est vice-président principal de la section des pièces d'équipement.

Administrateurs

Durant l'année, Monsieur D. E. Perrin a été nommé contrôleur et Monsieur A. A. MacArthur a été nommé assistanat au président en remplacement de Monsieur C. H. MacCabe qui a pris sa retraite après trente-sept années de service. Deux officiers de la compagnie se sont également retirés en 1968 soit Messieurs L. A. McCalpin et E. E. Orlando lesquels comprenaient respectivement trente-huit et quarante-et-un ans de service à l'emploi de la compagnie.

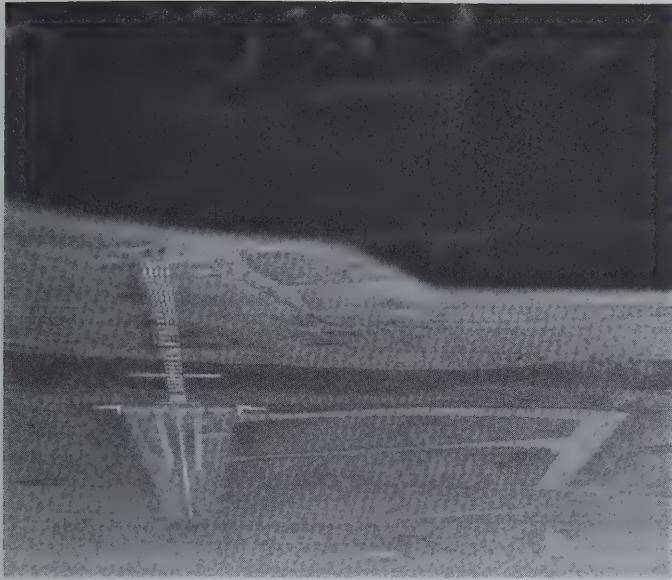
d'apporter une meilleure attention aux possibilités de développement. La section des services administratifs a été restucturée afin de permettre un développement plus rapide de l'utilisation d'ordinateurs dans le domaine de l'administration.

Le talent de ses employés est un actif d'une grande valeur que la campagne reconnaît en offrant de bonnes possibilités d'avancement.

Les employés ont contribué \$1,453,000 aux plans de pension de la compagnie et des gouvernements. Pour sa part la compagnie a versé une somme de \$3,816,000 à ces mêmes plans. En plus des prestations de pension, les employés et les personnes à leur charge ont reçu \$2,439,000 en frais médicaux et en prestations d'assurance-vie et d'assurance-maladie. La campagne a rassemblé 439,000 en revenu aux personnes absentes de leur travail par suite d'invalidité.

Organisation

Organisation



Révues de l'année

Les pilotes jouissent maintenant d'une marge de sécurité additionnelle avec le tout nouveau système d'éclairage des approches et des pistes d'envol.

Dépenses capitales

D'autres expéditions importantes ont été faites comprendant des transformations importantes à destination de la Bolivie, des transformateurs à destination de Trinidad et de La Seoudite, des turbines à vapeur pour l'Arabie Saoudite, des interrupteurs pour le Royaume-Uni et des panneaux de distribution et des disjoncteurs pour la Jamaïque.

de contrôle. Les expéditions se sont faites vers 10 pays et dans la campagne survéillée attentivement les opportunités qui offrent les marchés d'outre-mer pour l'exportation de nouveaux produits. Les premières expéditions de nouveaux produits. Les premières expéditions de four-neaux de luxe spécialement destinées au marché anglais ont été effectuées et la compagnie a également fait ses premières expéditions outre-mer de lampes électroniques permettant d'éclairage pour aéroports.

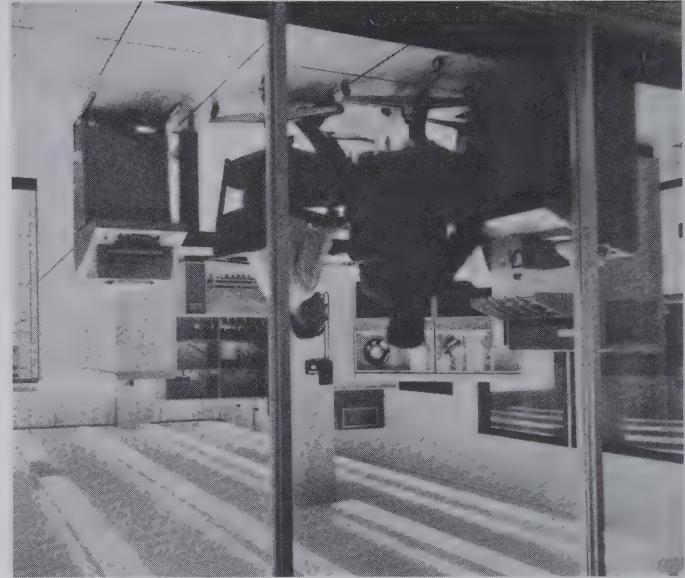
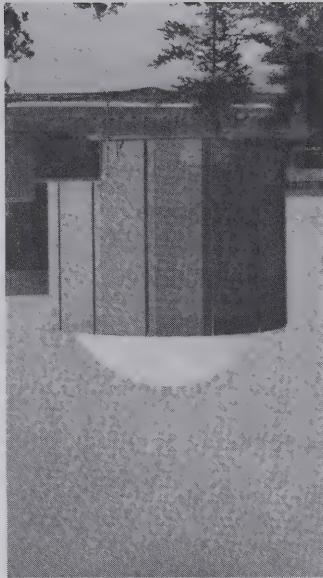
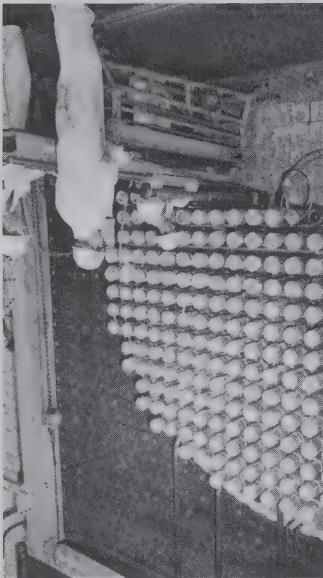
Les exportations ont été plus considérables que l'année dernière, avec un accroissement marqué dans les produits de consommation et dans l'équipement électronique et

Exports

Un programme de trois ans ayant pour but d'établir les installations nécessaires à l'étude fonctionnelle de systèmes d'isolation est maintenant terminé, avec le résultat que la campagne est à l'avant-garde dans ce domaine particulier de la recherche appliquée. Des études approfondies ont été faites sur les systèmes de finissage automatique et sur les liquides isolants ignifugés à base de chlore devant servir surtout dans les climats froids. Les travaux se sont continus pour la mise au point de nouveaux alliages qui offrent de meilleures caractéristiques dans le cas des opérations à haute température des réacteurs nucléaires.

Recherche et développement

Ces écrans sont le but est de protéger contre les radiations provenant du cœur des réacteurs représentent une addition importante à l'industrie de fabrication de pièces. D'autres commandes importantes régues durant l'année se rapportent au combustible pour la centrale de Gentilly de Hydro-Québec et pour le réacteur WR-1 de Atomic Energy Company Limited à Whitehell, Manitoba, à des tubes de guidage pour les contrôles du réacteur de Pickering et à de l'équipement de soudure au zirconium pour les fûts.



Westminstergrove, rattachée à la comunité de Guelph, possède une école secondaire, le Huron High School, qui dépend de la Conseil scolaire de la région de Waterloo. La ville possède également un centre culturel et sportif, le Huron Community Centre, et un musée, le Huron Museum.

Attil de participer plus activement au domaine en pleine expansion de l'énergie nucléaire, le département de l'énergie nucléaire s'est reorganisé pour placer un accent plus prononcé sur la production de combustible et de pièces d'équipement ainsi que sur le développement de produits. Durant l'année, on a commencé la production de tubes à combustible en circonference destinés à la centrale de Pickering de l'Hydro-Ontario. De fait, les premiers anneaux destinés à supporter les réacteurs de Pickering ont déjà été livrés. Nous avons également effectué des livraisons de combustible nucléaire destiné au réacteur de la centrale de Douglaston.

Energie nucléaire

Une entente signée avec une compagnie norvégienne nous donne le droit de fabriquer une gamme complète de moteurs hydrauliques pour le marché nord-américain et des arrangements pour le marché européen nous permettent de distribuer une ligne additionnelle d'équipement hydraulique manufacture en Suisse.

survient les dévis et client et sort équipées de contrôles de température et d'écaliage.

Notre participation dans le marché de la construction s'est accrue à la suite de notre entrée dans la fabrication des ascenseurs. La compagnie est maintenant en mesure

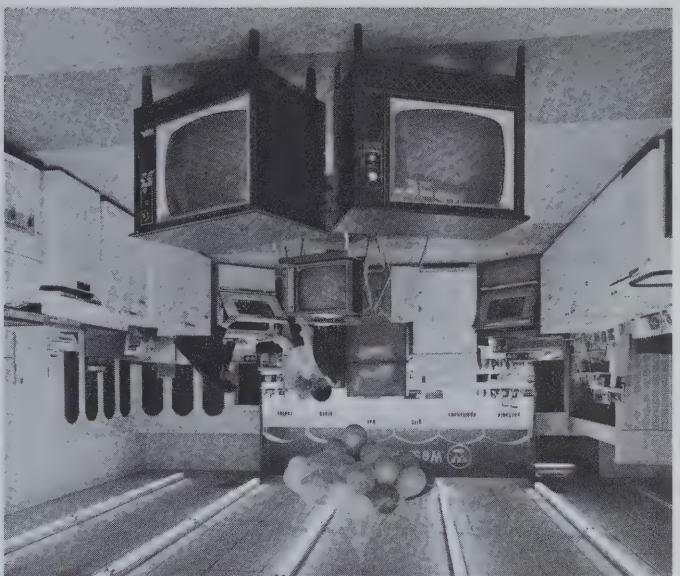
Une section de produits mécaniques a été formée durant l'année 1968 afin d'y incorporer une variété toujours grandissante de nouveaux produits. Cette section comprend maintenant les friens pneumatiques, les friens industriels, les ventillateurs, l'équipement pneumatique, l'équipement hydraulique, les systèmes commerciaux et industriels d'air navigation, les systèmes climatise, les systèmes architecturaux ainsi que les escaliers mobiles et les ascenseurs.

Produits mécaniques

Un autre produit nouveau, le "wescam", consiste dans un système de caméra stabilisée qui permet d'obtenir des images d'une très haute qualité quelle que soit la mouvement du véhicule qui le transporte. Cet appareil s'est d'ailleurs mérité en 1968 le trophée "Ergo", décerné à la réussite technique la plus remarquable dans le domaine de la télévision et du film.

de communications à distance soit par l'entremise des réseaux ordinaires de communication ou par circuits fermés ; il peut également recevoir ses informations directement d'un ordinateur électronique. Les courriers, les industries de transformation, les bandes, les hôpitaux et les compagnies de transformations sont quelques uns des clients événuels que peut intéresser ce système.

REVUE DE L'ANNÉE



Les distributeurs à la page d'appareils domestiques à travers le Canada ont en montre une gamme complète des produits Westinghouse qui offre un service différent en vente.

Le secteur du divertissement au foyer a été élargi durant l'année pour satisfaire à l'augmentation de la demande

"année", et ce par les détaillants d'un océan à l'autre. Comme le "Manufacturier d'appareils domestiques de meilleurs résultats lorsqu'il choisit d'ajouter le modèle exclusif "fabricscope". Les réalisations remarquables obtenues par la compagnie en 1968 ont permis à la compagnie de faire son utilisation pour la cuisson et le rotassage et à friser, une nouvelle fois avec succès un petit secteur des appareils portatifs, entre autres un plateau automatiques à ligne nouvelle et des séries à dessin nouveau. Des items intéressants ont également été ajoutés dans le domaine des appareils ménagers, on trouve un tout nouvel appareil auto-nettoyant, des appareils de bûanderie four à hublot auto-nettoyant, des appareils de bûanderie lancés dans le marché des distributeurs automatiques.

Dans le domaine des appareils ménagers, on trouve un certain nombre de produits nouveaux ou améliorés. Compagnie a maintenu ses positions vis-à-vis la concurrence dans tous ses postes et a introduit de nouvelles applications appréciables à la suite de l'introduction d'un certain nombre de produits nouveaux ou améliorés.

Le marché des produits de consommation s'est tenu dans la courbe ascendante commencée dans ce secteur vers la mi-année de 1967 et qui s'est continuée en 1968. La compagnie a obtenu ses meilleures ventes dans les éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques et de synthétiseurs, de tourne-disques automatiques, de magnétophones et de haut-parleurs.

Il y a également des plans à l'étude afin d'augmenter d'une manière appréciable les installations manufacturières de téléviseurs et d'appareils stéréophoniques dans le vue de satisfaire la demande croissante des marchés étrangers.

La compagnie a également annoncé son intention de se lancer dans le marché des appareils commerciaux et de domaines de la défense nationale, la compagnie a continué à faire porter l'accent sur la production de produits

électroniques de la défense nationale, la compagnie technique dans le domaine de la défense nationale, la compagnie a continué à forte position technique dans le secteur électronique et aérospatiale.

Produits électroniques

Il y a également des plans à l'étude afin d'augmenter d'une manière appréciable les installations manufacturières de téléviseurs et d'appareils stéréophoniques dans le vue de satisfaire la demande croissante des marchés étrangers.

La compagnie a également annoncé son intention de se lancer dans le marché des appareils commerciaux et de domaines de la défense nationale, la compagnie a continué à faire porter l'accent sur la production de produits électroniques de la défense nationale, la compagnie a continué à forte position technique dans le secteur électronique et aérospatiale.

tant des marchés domestiques que des marchés d'exporta-

tion. De nouveaux modèles de télévision coulées ont

été ajoutés ainsi qu'une série d'appareils portatifs de

20 pouces en noir et blanc entièrement redessinés. La

campagne s'est également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques et

est en mesure d'offrir une série complète d'amplificateurs,

de synthétiseurs, de tourne-disques automatiques, de

magnétophones et de haut-parleurs.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

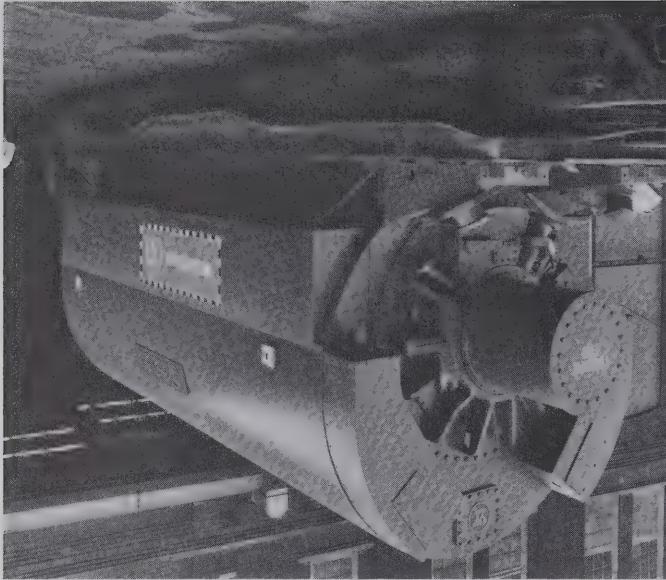
éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques

et de synthétiseurs de tourne-disques automati-

ques et de magnétophones de haute qualité.

La compagnie a également lancée dans le marché des

éléments d'ensemble pour appareils stéréophoniques et de synthétiseurs de tourne-disques automati-ques et de magnétophones de haute qualité.

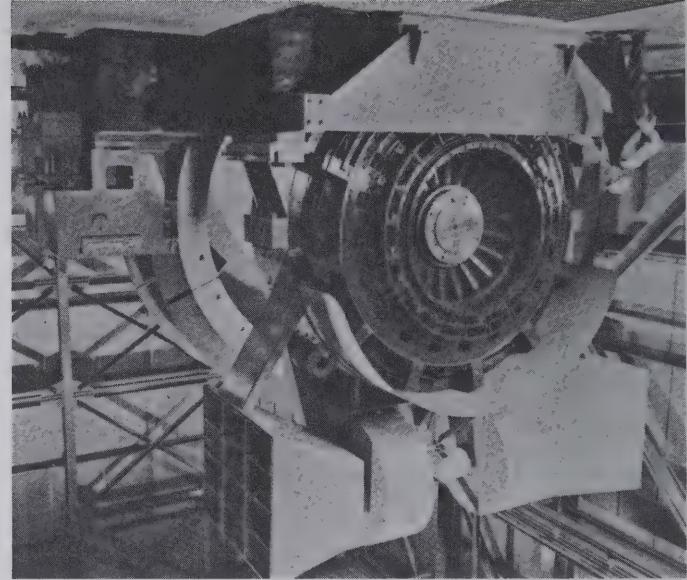


D'immenses génératrices à turbines comme cette unite livrée dans les Maritimes sont construites à Hamilton.

Parmi les nouveautés spéciales, on compte un nouvel isolant époxy "thermoplastique", qui donne une endurance supérieure aux matériaux devant opérer dans des conditions rigoureuses. Il faut également souligner les réalisations dans l'emploi de films synthétiques dans les condensateurs pour circuits de puissance et dans l'utilisation de conducteurs d'aluminium en remplacement de ceux de cuivre comme conducteurs principaux dans les transformateurs. Un certain nombre de produits ont été repensés au cours de l'année, entre autres les moteurs industriels, les panneaux d'éclairage et de distribution de une série de transformateurs de puissance à sec.

Parmi les nouveaux produits lancés sur le marché, il y a de l'équipement d'aménagement stationnaire destiné à améliorer la stabilité et la régularité de marche des systèmes importants de génération électrique de marche ainsi qu'une nouvelle sorte d'interrupteurs et une grande variété de lampes et d'appareils d'éclairage.

Quatrides dans le nord du Québec; des transformateurs de puissance considérable pour l'Hydro-Ontario; des centrales électriques pour les installations de mines de cobasse de la bille à cheval de la province; l'équipement électrique de la bibliothèque de l'Université de Toronto ainsi que le système d'éclairage encastre des pistes d'envol des aéroports internationaux de Halifax, de Montréal et de Vancouver.



Les treuils d'extraction pour les mines sont une spécialité de Westinghouse. Un système de freinage unique en son genre permet une opération rapide et sans heurts.

En 1968, les investissements de capitaux dans l'économie sont pratiquement démenus au même niveau que l'année précédente. Cet arrêt dans les investissements joint à la pression grandissante causée par la concurrence des fabricants étrangers a relégué l'activité des marchés de services par plusieurs des divisions des compagnies électriques. Malgré tout, les expéditions de la compagnie et les nouvelles commandes ont dépassé le niveau de 1967. Durant l'année, deux turbines ont été livrées pour actionner un nouveau brise-glace de la Gare de Québec. Canadienne, le "Norman McLeod Rogers". Ce sont les deux premières unités à être utilisées dans le domaine de la navigation. Nous avons également expédié au cours de l'année un des plus gros générateurs à turbine jamais construits au Canada. Ce générateur dont le poids est de 267 tonnes sera utilisé à la centrale electrique de Trenton en Nouvelle-Ecosse.

Une des commandes les plus importantes que nous ayions reçues a été le travail d'extraction le plus considérable à être installé dans une mine au pays. Une des caractéristiques intéressantes de ce travail sera opéré par des dispositions conventionnel Nickel, est le fait qu'il sera fait par un groupe motorisé qui a le système électrique complet d'une nouvelle usine de lingsots de Dofasco; des transformateurs à haute tension pour le projet Manicouagan-2.

Appareils électriques

Mot du président

le 4 février 1969

W. J. Chheetman
President

Durant la nouvelle année, la direction de votre compagnie menagera aucun effort pour atteindre l'objectif qu'elle s'est proposé, soit d'être à l'avant-garde de l'industrie. En plus de satisfaire les besoins de notre clientèle tant en produits qu'en service, notre objectif est tout aussi renommé de nous offrir des possibilités d'avancement et un rendement raisonnables pour nos actionnaires et nos employés.

Il faut cependant noter que les changements dans l'évolution du commerce ont des effets sensibles sur les marchés canadiens et mondiaux ainsi que sur les champs d'action de votre compagnie à l'intérieur de ces marchés. Par suite de ces conditions changeantes, votre compagnie aérograndeise ses unités d'opération de manière à tirer le meilleur parti des possibilités d'accroissement qui sont différentes. On s'efforce également d'introduire de nouveaux produits en remplacement de ceux dont la production a du être abandonnée par suite d'une demande diminuée. Certains nouveaux produits nouveaux et de catégories nouvelles ont déjà été introduits sur le marché.

Les ventes de la compagnie en 1968 ont totalisé \$204 millions, soit une augmentation de 3.5% par rapport à l'année précédente. Le profit net, majoré par 50% à \$2.7 millions, soit \$1.06 par action, compare à \$1.8 million et 70¢ par action en 1967.

Aux actionnaires :



Soixante-cinquième rapport annuel

Canadian Westinghouse Company Limited

pour l'année terminée le 31 décembre 1968

Conseil d'administration		Président	Vice-président principal	Vice-présidents	Secrétaire et chef du contentieux	D. I. W. Bruce	J. A. Campanaro	J. E. Cranswick	J. W. Henley	T. B. Lourensbury	W. C. Luton	J. Newell	*E. Orlando	T. E. Robertson	S. H. Thurgar	Produits mécaniques	Équipement de puissance	Équipement de consommation	Fournement de l'est	Tresorerie	D. E. Perrin	Contrôleur	*retiré en décembre 1968	HAMILTON, CANADA	Bureau principal							
W. J. Cheeseman	Hamilton	D. D. Danforth	Pittsburgh	A. T. Lambert	Toronto	G. G. Main	Pittsburgh	D. C. Mars	Hamilton	B. Matthews	Toronto	A. K. McCord	Pittsburgh	L. Method	W. P. Pigott	J. W. Simpson	Pittsburgh	J. E. Campenaro	Région centrale	J. E. Orlando	T. E. Robertson	S. H. Thurgar	Produits mécaniques	Équipement de puissance	Équipement de consommation	Fournement de l'est	Tresorerie	D. E. Perrin	Contrôleur	*retiré en décembre 1968	HAMILTON, CANADA	Bureau principal

Rapport Annuel 1968

Canadian Westinghouse Company Limited

